

# Formation CODIR

## diriger ensemble dans la complexité

*Cette formation ne vous apprend pas à mieux gérer. Elle vous apprend à mieux questionner votre système pour décider ensemble dans l'incertitude.*

**2 jours · 14 h**

 PRÉSENTIEL  
EXCLUSIVEMENT

**6 à 12**

1 CODIR COMPLET

**Sur devis**

INTRA OU LIEU DÉDIÉ

**70 % pratique**

30 % D'APPORTS

### POUR QUI

Dirigeants d'entreprise, membres de comité de direction, directeurs généraux et leurs équipes rapprochées, équipes de direction d'ETI et de PME (50 à 2 500 salariés).

### PRÉREQUIS

- Être membre d'un CODIR ou d'une équipe de direction
- Participer avec l'ensemble de son équipe de direction
- Engagement de présence sur l'intégralité des 2 jours

### OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- Distinguer complexité et complication pour adapter son mode de décision
- Identifier les dynamiques systémiques à l'œuvre dans son organisation : boucles, tensions, angles morts
- Pratiquer le questionnement systémique comme outil de direction collective
- Concevoir des espaces de décision adaptés à l'incertitude et à l'émergence
- Transformer sa posture de « celui qui sait » à « celui qui fait émerger »

### PÉDAGOGIE

**70 % pratique, 30 % d'apports.** Expérientielle : on vit avant de comprendre. Systémique : on travaille sur le groupe, pas sur les individus. Sur-mesure : le CODIR travaille sur ses sujets, pas sur des cas fictifs. Cartographie systémique, protocoles de questionnement, matrices de décision, rituels de CODIR.

Avant : entretien de cadrage avec le dirigeant (1 h), questionnaire individuel, choix du sujet stratégique traité en J2. Après : supports et livrables sous 48 h, point de suivi à 30 jours inclus.

**Formateur :** Yoan Lureault, fondateur d'Insuffle, créateur de la méthode Futur Désiré®. Accompagne les CODIR d'ETI et de PME depuis plus de 10 ans.

### ÉVALUATION

- Début J1 : auto-évaluation sur les 5 compétences visées
- Fin J1 : quiz sur complexité / complication et questionnement
- J2 : mise en situation évaluée sur une décision collective
- Fin J2 : auto-évaluation finale et évaluation par les pairs
- Attestation de fin de formation, certificat « CODIR » si validation des 4 modules

### PROGRAMME · 4 MODULES

#### Jour 1 · Module 1 · Révéler le système (3 h 30)

Le miroir du CODIR : décision collective sur un cas réel anonymisé, observation en temps réel, révélation des patterns, feedback croisé. Complexe vs compliqué : le cadre Cynefin, pourquoi vos outils de gestion échouent dans la complexité, les 3 erreurs fatales des CODIR face à l'incertitude. Livrable : grille d'auto-diagnostic.

#### Jour 1 · Module 2 · Cartographier les tensions (3 h 30)

Notre système à nu : cartographie systémique du CODIR, tensions structurelles vs conjoncturelles, ce qu'on n'ose jamais dire en CODIR. L'art de questionner : les 5 niveaux du questionnement systémique, transformer une plainte en question, sa boîte à questions. Livrable : cartographie + kit de 20 questions.

#### Jour 2 · Module 3 · Décider autrement (3 h 30)

Pourquoi « analyser puis décider » ne marche plus. Les 3 postures de décision : expert, manager, facilitateur. Le piège du consensus mou vs l'alignement réel. Expérimentation live : le CODIR traite un vrai sujet stratégique avec une nouvelle approche. Livrable : matrice « quelle posture pour quelle situation ? ».

#### Jour 2 · Module 4 · Ancrer la transformation (3 h 30)

Le transfert : faire vivre ça aux équipes, concevoir un rituel de CODIR augmenté, les 3 moments clés à transformer dans vos réunions. L'engagement individuel et collectif, indicateurs de réussite définis par le groupe. Livrable : plan d'action à 90 jours + charte d'engagement signée.

### CE QU'ON NE FAIT PAS

*Des slides sur le leadership, des exercices sur des cas fictifs, du team building déguisé en formation, des recettes toutes faites. On révèle votre fonctionnement réel, on travaille sur vos vrais sujets, on vous équipe pour continuer sans nous.*

**Modalités.** Intra-entreprise ou lieu dédié. 2 jours consécutifs recommandés, 9 h à 17 h 30. Matériel fourni par Insuffle Académie. Inscription possible jusqu'à 48 h avant la session.

**Livrables remis.** Kit CODIR (grille d'auto-diagnostic, 20 questions systémiques, matrice de décision, guide des rituels), productions collectives, accès à la bibliothèque de ressources Insuffle pendant 1 an.

**Financement.** Éligible OPCO. Organisme certifié Qualiopi.

**Accessibilité.** Formation accessible aux personnes en situation de handicap, adaptations possibles selon les besoins. Référent handicap : Yoan Lureault, contact@insuffle-academie.com, 09 80 80 89 62.