

Formation équipe de direction

CODIR / COMEX · 1 jour · intra sur-mesure

Une journée pour qu'une équipe de direction arrête de fonctionner en juxtaposition. On pose les irritants, on construit un langage commun, on fait évoluer les postures. On repart avec une feuille de route tenue, pas des bonnes intentions.

1 jour · 7 h

INTRA UNIQUEMENT

9 à 12

PARTICIPANTS

dès 4 500 € HT

 SUR DEVIS, SELON
PÉRIMÈTRE

80 % pratique

 4 MODULES, 8
SÉQUENCES

POUR QUI

Membres d'une équipe de direction (CODIR, COMEX, comité de direction élargi), équipes récentes ou recomposées, équipes sortant de fusion, transformation ou changement de leadership.

PRÉREQUIS

- Être membre d'une équipe de direction
- Aucun prérequis technique
- Présence de l'équipe au complet fortement recommandée

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- Formuler une Phrase Boussole partagée qui donne le cap à l'équipe
- Établir un diagnostic lucide du présent collectif via des conversations à haut potentiel
- Traduire cette réalité en intentions : faire évoluer les postures managériales et les règles communes
- Conduire une décision collective difficile en séance sans s'enliser
- Transformer les intentions en mise en action : feuille de route 90 jours et engagements datés

PÉDAGOGIE

80 % pratique, 20 % théorie. Mises en situation sur les vrais sujets de l'équipe, co-construits au cadrage. Apports théoriques en pastilles courtes. Fil rouge : méthode Futur Désiré® (Cap, Présent, Intentions, Mise en action), Phrase Boussole, Boussole 4C, manager facilitateur, management situationnel.

Questionnaire individuel et entretien de cadrage avec la direction en amont. Grille Boussole 4C, trame Futur Désiré®, modèles de charte et de fiche action, livret participant.

Formateur : Yoan Lureault, facilitateur de terrain depuis 15 ans, fondateur d'Insuffle. Anime la journée en solo, de la mise à plat à la feuille de route.

ÉVALUATION

- Questionnaire individuel amont, entretien de cadrage avec la direction
- Auto-positionnement sur les compétences cibles en début et en fin de journée
- Observation continue pendant les mises en situation, émargement par demi-journée
- Évaluation à froid possible à J+90 pour mesurer l'impact
- Deux points de suivi inclus : J+15 et J+90

PROGRAMME · 4 MODULES

1 · La Phrase Boussole (1 h 30)

Construire collectivement la phrase-cap qui parle au cœur, aux tripes et au cerveau. Une phrase utile, partagée, qui revient à chaque fin de module. Livrable : Phrase Boussole de l'équipe.

2 · Conversations à haut potentiel (2 h)

Regarder le présent collectif tel qu'il est, dans un cadre de sécurité. Diagnostic partagé Boussole 4C : Cap, Capacités, Contraintes, Cadence. Nommer les irritants, mieux se connaître, ce qu'on veut commencer et arrêter. Livrables : diagnostic 4C, carte des irritants, liste commencer / arrêter.

3 · Intentions (2 h)

Traduire le présent en intentions hiérarchisées. Faire évoluer les postures : manager facilitateur, management situationnel. Déléguer pour de vrai, responsabiliser les N-1, assumer le droit à l'erreur. Réviser les règles de fonctionnement, poser les bases du feedback. Entraînement : conduire une décision difficile ensemble sur un vrai sujet.

4 · Mise en action (1 h 30)

Initiatives datées portées par des noms. Charte d'équipe de direction : 3 à 5 règles écrites et signées. Feuille de route 90 jours. Fiche action perso : acte à 72 h, jalon à 2 semaines, signal à 1 mois. Rituel de clôture, points de suivi J+15 et J+90.

LE MOT DU FORMATEUR

J'ai vu trop d'équipes de direction brillantes fonctionner côte à côte sans jamais devenir une équipe.

Modalités. Intra-entreprise sur-mesure uniquement, dans vos locaux ou en lieu dédié, partout en France. Délai d'accès 2 à 4 semaines entre signature et session. Devis personnalisé sous 48 h ouvrées.

Nouvelle formation. Aucun chiffre de satisfaction avancé tant qu'une session n'a pas eu lieu. TVA exonérée au titre de la formation professionnelle continue (CGI art. 261-4-4°-a). Financement OPCO possible, non éligible CPF.

Accessibilité. Formation accessible aux personnes en situation de handicap, adaptations possibles selon les besoins. Référent handicap : Yoan Lureault, contact@insuffle-academie.com, 09 80 80 89 62.